

ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΖΩΤΙΚΗΣ ΣΗΜΑΣΙΑΣ (100% ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΜΕΝΟ)

«ΕΡΓΑΛΕΙΟΘΗΚΗ ΓΙΑ ΤΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟ ΤΗΣ ΔΙΑΔΟΧΗΣ ΣΤΗΝ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ»

30 & 31/ 05/ 2023 – Μέγαρο «ΚΕΒΕ», Λευκωσία



Η διαδοχή είναι το πιο επίμαχο θέμα που πολλές φορές οι οικογενειακές επιχειρήσεις, όλων των μεγεθών και νομικών μορφών, δεν διαχειρίζονται εγκαίρως, γι' αυτό μόνο μια στις δέκα φθάνουν επιτυχώς στην τρίτη γενεά οικογενειακών ιδιοκτητών / διευθυντικών στελεχών. Είναι επιτακτική ανάγκη τα ηγετικά τους στελέχη (σε συνεργασία με τους σύμβουλους τους) να σχεδιάσουν εγκαίρως το πολυδιάστατο σχέδιο διαδοχής που θα αντιμετωπίζει τις προκλήσεις και προβλήματα που δυσχεραίνουν πρωτίστως την ηγετική και ιδιοκτησιακή διαδοχή (leadership and ownership succession) και συχνά εμποδίζουν την ομαλή ανάπτυξη τους και τη μετάβασή τους από γενεά σε γενεά.

Σε αυτό το πρόγραμμα κατάρτισης θα εισαχθούν το πλαίσιο και η αρχιτεκτονική για την πολυδιάστατη ολοκληρωμένη επιχειρηματική και οικογενειακή στρατηγική για τη μελλοντική πορεία που θα σέβεται τις απόψεις, οραματισμούς και ενδοιασμούς όλων των στελεχών (εν δράσει και μη) που αντιπροσωπεύουν τις διάφορες γενεές και παραρτήματα της ιδρυτικής οικογενείας. Ακολουθώντας, θα χρησιμοποιηθούν διαγνωστικά (family business health checks) και πρακτικά εργαλεία για να προετοιμαστούν οι πρωταγωνιστές (ιδρυτική και επόμενη γενιά) για την εκπόνηση της διαδικασίας διαδοχής.

ΣΤΟΧΟΣ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ

Το επιμορφωτικό πρόγραμμα στοχεύει στο σχεδιασμό μιας ισορροπημένης διαδικασίας διαδοχής στις οικογενειακές επιχειρήσεις μέσω της χρήσης διαγνωστικών (family business health checks) και πρακτικών εργαλείων, αλλά και νομικών πλαισίων με σκοπό την ομαλή μετάβαση διαδοχής από την μια γενιά στην επόμενη.

Με την ολοκλήρωση του προγράμματος οι καταρτιζόμενοι θα είναι σε θέση μεταξύ άλλων να:

- περιγράφουν τους άξονες ανάπτυξης της οικογενειακής επιχείρησης: στάδια ανάπτυξης της μονάδας, προοπτικές και κίνδυνοι εκτροχιασμού της αναπτυξιακής πορείας
- διατυπώνουν και να αξιολογούν το ιδιοκτησιακό τους καθεστώς εν σχέσει με τη Κυπριακή νομοθεσία και πρόνοιες για μεταβίβαση περιουσιακών μέσω δωρεάς ή μέσω διαθήκης
- περιγράφουν και να σκιαγραφούν το όραμα και τις αξίες της οικογενειακής επιχείρησης εν σχέσει με κρίσιμες αποφάσεις: ρόλος των εμπιστών, ξένων και συγγενών
- σχεδιάσουν το οικογενειακό δέντρο (γενόγραμμα) και να αναδείξουν ιστορικές και μελλοντικές εστίες διλλημάτων και διαφορών εν σχέσει με το ρόλο των εν δράσει ιδιοκτητών / στελεχών και άλλων οικογενειακών εν αδράνεια (passive shareholders)
- προσδιορίσουν και να επιλέξουν την ηγετική πυραμίδα και δομή εξουσίας (line of command)
- αιτιολογούν την ανάγκη της σταδιακής εδραίωσης μιας δομής διακυβέρνησης για να διαχειριστούν τα μείζον θέματα όπως: στρατηγικές δράσεις και άντληση κεφαλαίων-χρηματοδότησης
- σχεδιάζουν και να οργανώνουν την πολυδιάστατη διαδικασία διαδοχής

Λεωφόρος Γρίβα Διγενή 38 & Δεληγιώργη 3, 1066, Τ.Θ 21455, 1509 Λευκωσία, Κύπρος
T: +357 22889746 **F:** +357 22665685 **E:** z.pieridou@ccci.org.cy **W:** www.ccci.org.cy

ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΖΩΤΙΚΗΣ ΣΗΜΑΣΙΑΣ (100% ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΜΕΝΟ)

Πληροφορίες και κόστος

Ημερομηνίες Διεξαγωγής: Τρίτη **30/05/2023** και Τετάρτη **31/05/2023**

Χώρος Διεξαγωγής: Μέγαρο «ΚΕΒΕ», Λευκωσία

Διάρκεια Ιδρυματικού Μέρους: 14 ώρες και θα διεξαχθεί σε 2 ημέρες

Διάρκεια Ενδοεπιχειρησιακού Μέρους: Επίσκεψη των εκπαιδευτών διάρκειας τεσσάρων (4) ωρών στην κάθε συμμετέχουσα εταιρεία.

Γλώσσα Διδασκαλίας: Το πρόγραμμα θα διεξαχθεί στην Ελληνική γλώσσα.

Κόστος Συμμετοχής μετά την επιχορήγηση: **€290.70** (μόνο το Φ.Π.Α ανά συμμετέχοντα)

Κόστος προγράμματος: €1530 + €290.70 Φ.Π.Α. 100% Επιχορήγηση από ΑνΑΔ → €1530

Το πρόγραμμα έχει εγκριθεί από την Αρχή Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού ως πρόγραμμα ζωτικής σημασίας. **Το πρόγραμμα επιχορηγείται εξ' ολοκλήρου από την ΑνΑΔ και ως εκ τούτου δεν υπάρχει οποιαδήποτε οικονομική επιβάρυνση για τις επιχειρήσεις / οργανισμούς, εξαιρουμένου του Φ.Π.Α. (€290.70).** Να σημειωθεί ότι και το Φ.Π.Α. επιστρέφεται στις εταιρείες και δεν αποτελεί κόστος για τις επιχειρήσεις.

Το πρόγραμμα εγκρίθηκε από την ΑνΑΔ ως Ζωτικής Σημασίας. Οι επιχειρήσεις/οργανισμοί που συμμετέχουν με εργοδοτούμενους τους, οι οποίοι ικανοποιούν τις προϋποθέσεις της ΑνΑΔ, θα τύχουν της σχετικής επιχορήγησης.



Περιγραφή Υποψηφίων:

Το πρόγραμμα απευθύνεται σε **ιδρυτές, ιδιοκτήτες / διοικητικά στελέχη οικογενειακών επιχειρήσεων, σε ανώτερα στελέχη επιχειρήσεων που εργάζονται σε οικογενειακές επιχειρήσεις.**

Εκπαιδευτής



Το επιμορφωτικό πρόγραμμα θα διδάξει ο κύριος εμπειρογνώμονας Δρ. Πανίκκος Πουτζιουρής, Fellow στο Judge Business School του Πανεπιστημίου του Cambridge and Καθηγητής Επιχειρηματικότητας στο European Institute of Management and Finance. Ως Fellow και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Family Firm Institute (U.S.A) και πρώην πρόεδρος της Διεθνούς Ακαδημίας Οικογενειακών Επιχειρήσεων έχει 30 χρόνια πρακτική εμπειρία στο σχεδιασμό και παροχή προγραμμάτων διδασκαλίας, κατάρτισης, έρευνας και συμβουλευτικών υπηρεσιών για την ανάπτυξη και διαδοχή στις οικογενειακές επιχειρήσεις και επιχειρηματικές οικογένειες. Έχει ηγηθεί εκπαιδευτικών και ακαδημαϊκών πρωτοβουλιών σε Ηνωμένο Βασίλειο, Κίνα, Ιταλία, Αυστρία, Τουρκία, Ισραήλ, ΗΠΑ, Βουλγαρία, Κολομβία, Συρία, Αίγυπτο, Ρωσία, Ελλάδα και στην Κύπρο (ως εγκεκριμένος εκπαιδευτής της ANAD και συνεργάτης του ΚΕΒΕ). Επίσης, διετέλεσε μέλος της Ομάδας Εμπειρογνομώνων της

Ευρωπαϊκής Επιτροπής για Στρατηγική Υποστήριξη Οικογενειακών Επιχειρήσεων και σύμβουλος του ΟΟΣΑ –OECD σε θέματα Επιχειρηματικότητας.

ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΖΩΤΙΚΗΣ ΣΗΜΑΣΙΑΣ (100% ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΜΕΝΟ)

Δηλώσεις Συμμετοχής

Οι ενδιαφερόμενοι παρακαλούνται όπως συμπληρώσουν **ηλεκτρονικά** τη σχετική δήλωση συμμετοχής πατώντας **ΕΔΩ το αργότερο μέχρι την Τρίτη 23 Μαΐου 2023.**

Σημαντικό: Πέραν της ηλεκτρονικής δήλωσης συμμετοχής που θα συμπληρώσετε για το ΚΕΒΕ, για να θεωρείται έγκυρη η εγγραφή σας αλλά και για να μπορείτε να παρακολουθήσετε το σεμινάριο, περίπου μια εβδομάδα πριν την ημερομηνία διεξαγωγής του σεμιναρίου, θα αποσταλούν στις συμμετέχουσες εταιρείες περισσότερες πληροφορίες καθώς και ο αριθμός εφαρμογής του προγράμματος τον οποίο θα χρησιμοποιείτε για να κάνετε την εγγραφή σας στο σεμινάριο και μέσω της ψηφιακής πλατφόρμας «ΕΡΜΗΣ».

Για περισσότερες πληροφορίες ή διευκρινίσεις μπορείτε να επικοινωνείτε με την κα. Ζωή Πιερίδου, Λειτουργό ΚΕΒΕ, στα τηλ. 22889746/ 22889715, email: z.pieridou@ccci.org.cy.

Με εκτίμηση,
Χρίστος Ταντελής
Ανώτερος Λειτουργός ΚΕΒΕ

ΓΕΝΙΚΗ ΣΗΜΕΙΩΣΗ: Οι επιχειρήσεις /οργανισμοί που επιθυμούν να συμμετέχουν σε επιμορφωτικά προγράμματα επιχορηγημένα από την ΑναΔ, εάν δεν το έχουν ήδη κάνει, θα πρέπει **απαραίτητως** να προχωρήσουν **άμεσα** με την **εγγραφή τους στη ψηφιακή πλατφόρμα «ΕΡΜΗΣ»** (<https://ermis.anad.org.cy/>):

1. Εγγραφή υποψηφίων για συμμετοχή στο μητρώο της ΑναΔ ως φυσικά πρόσωπα.
2. Εγγραφή εταιρείας στο μητρώο της ΑναΔ ως νομικό πρόσωπο.
3. Υποβολή αιτήματος εταιρείας για την απόκτηση του ρόλου «Εργοδότης».
4. Σύνδεση υποψηφίων για συμμετοχή με τον εργοδότη τους, με κωδικό εξουσιοδότησης που τους παρέχει ο εργοδότης.

Η πιο πάνω διαδικασία εγγραφής της επιχείρησης/οργανισμού ως Νομικό πρόσωπο, καθώς και των Φυσικών προσώπων στον «ΕΡΜΗΣ» γίνεται μόνο μια φορά.

Για περισσότερες πληροφορίες / διευκρινίσεις μπορείτε απευθυνθείτε στο αρμόδιο τμήμα της ΑναΔ, τηλ. 22390300 (ext.2).

Τρόποι Πληρωμής

1. Με Επιταγή στο όνομα του ΚΕΒΕ

2. Κατάθεση στους πιο κάτω λογαριασμούς:

ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ

ΑΡ. ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ: **0194-12-006537**

IBAN NO.: **CY 16 0020 0194 000 000 12 0065**

3700

BIC: **BCYPCY2N**

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

ΑΡ. ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ: **121-01-013924-01**

IBAN NO.: **CY25005001210001210101392401**

BIC: **HEBACY2N**

3. Μέσω της Υπηρεσίας **JCC SMART** πατώντας στον σύνδεσμο: <https://www.jccsmart.com/e-bill/32522039>

Η πληρωμή με μετρητά **δεν γίνεται αποδεκτή, σύμφωνα με τους κανονισμούς της ΑναΔ.*

ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΖΩΤΙΚΗΣ ΣΗΜΑΣΙΑΣ (100% ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΜΕΝΟ)
ΑΝΑΛΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ
ΤΡΙΤΗ 30/05/2023 (ΗΜΕΡΑ 1^Η)

ΕΡΓΑΛΕΙΟΘΗΚΗ ΓΙΑ ΤΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟ ΤΗΣ ΔΙΑΔΟΧΗΣ ΣΤΗ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ				
Ωρες Εφαρμογής		Διάρκεια	Ανάλυση περιεχομένου (σημειώνεται το θεωρητικό και πρακτικό μέρος)	Εκπαιδευτής
Από	Μέχρι	(ώρες)		
08:30	09:00	0,50	Εισαγωγή, σκοπός, καταγραφή θεμάτων ζωτικής σημασίας από προσωπική, οικογενειακή, κτηματική και επιχειρηματική σκοπιά	Πανίκκος Πουτζιουρής
09:00	10:30	1,50	Η αρχιτεκτονική της επιχειρηματικής οικογένειας Πως αναπτύσσονται και καταρρέουν οι οικογενειακές επιχειρήσεις; - Χαρτογράφηση της ανάπτυξης σε τρεις άξονες: επιχειρησιακές δομές χρηματοοικονομικά, ιδιοκτησία και οικογένεια και νομικά πλαίσια - Νομικά πρότυπα για μεταβίβαση ιδιοκτησίας στη επόμενη γενιά - ΤΕΣΤ: αξιολόγηση της ετοιμότητας για στρατηγική διαδοχή - Ιεράρχηση προβλημάτων και ζητημάτων εν σχέσει με τη διαδοχή	Πανίκκος Πουτζιουρής
10:30	10:45	0,25	Διάλειμμα	
10:45	12:45	2,00	Άξονες Ανάπτυξης για την Οικογενειακή Επιχείρηση - Ανάλυση οικογενειοκρατίας και δυναμικής μέσω του πρίσματος του οικογενειακού δέντρου), 3-4 γενεές - Γενόγραμμα και οικογενειακές σχέσεις - Συγκρουόμενες ζώνες - Το σύνδρομο των 'Gucci' - Δραστηριότητα: Το διαγενεακό δέντρο με προγνωστικά - Δομές και ρόλοι οικογενειακών και εστίες συγκρούσεων	Πανίκκος Πουτζιουρής
12:45	13:45	1,00	Γεύμα	
13:45	15:30	1,75	Εργαλειοθήκη για τη Διαδοχή 3 Άξονες, Οικογενειακό Δέντρο, Τρεις Κύκλοι, 4 Σκοπιές Διαδοχή για Επιβίωση ή για Διαιώνιση Δυναστείας Δεκάλογος για Διαιώνιση επιχειρηματικής & οικογενειακής κληρονομίας Κανόνες για εργοδότηση, διαδοχή - ηγεσία, ιδιοκτησία, χρηματοδότηση και διαγενεακή ανάπτυξη Video: Από Σωκράτη σε Σωκράτη	Πανίκκος Πουτζιουρής
15:30	15:45	0,25	Διάλειμμα	
15:45	17:00	1, 25	4 Επιλογές για Μεταβίβαση της Οικογενειακής Επιχείρησης Οικογενειακή Οδός (δωρεάς) Οικογενειακή Οδός -custodian trust (δωρεάς) Εσωτερική Οδός- Family /Management Buyout (αγοραία) Εξωτερική Οδός /Harvesting (αγοραία) Τι εστί η αξία των περιουσιακών	Πανίκκος Πουτζιουρής

**Σύνολο
Καθαρής
Διάρκειας**
7

ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΖΩΤΙΚΗΣ ΣΗΜΑΣΙΑΣ (100% ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΜΕΝΟ)

ΤΕΤΑΡΤΗ 31/05/2023 (ΗΜΕΡΑ 2^η)

ΕΡΓΑΛΕΙΟΘΗΚΗ ΓΙΑ ΤΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟ ΤΗΣ ΔΙΑΔΟΧΗΣ ΣΤΗ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ				
Ώρες Εφαρμογής		Διάρκεια (ώρες)	Ανάλυση περιεχομένου (σημειώνεται το θεωρητικό και πρακτικό μέρος)	Εκπαιδευτής
Από	Μέχρι			
08:30	10:30	2,00	Διαδοχή Ηγεσίας και Διοίκησης 1.1 - Μοντέλα διαδοχής-διαίωνισης της οικογενειακής επιχείρησης - Από εσωστρεφές οικογενειοκρατικό μοντέλο προς Ανοικτό Ορίζοντα - Εμπόδια και προκλήσεις - Ο νυν ηγέτης και προκλήσεις - Ρόλος μετά τη ανάθεση εξουσίας - Δραστηριότητα: Είναι η διαδοχή σε σωστό δρόμο ?	Πανίκκος Πουτζιουρής
10:30	10:45	0,25	Διάλειμμα	
10:45	12:45	2,00	Διαδοχή Ηγεσίας και Διοίκησης 1.2 - Υποψήφιοι για τη ηγετική διαδοχή - Στάδια προετοιμασίας – κτίσιμο ηγετικών δεξιοτήτων - Δραστηριότητα: αξιολόγησης επόμενης γενιάς υποψηφίων ? - Πυλώνες του Mentoring and Coaching - Το πλαίσιο με ορόσημα, πριν, κατά τη διάρκεια και μετά τις σπουδές – εξάσκηση - Δραστηριότητα: Η εμπειρία σας με το Coaching (άτυπο και επίσημο)	Πανίκκος Πουτζιουρής
12:45	13:45	1,00	Γεύμα	
13:45	15:30	1,75	Η ολοκληρωμένη διαδοχή και μεταβίβαση -Άλετρον - Ιδιοκτησιακή + Ηγετική Διαδοχή δια μέσου των γενεών - Μεταβίβαση περιουσιακών 4 μέθοδοι για Εκτίμηση αξίας της επιχείρησης - Υπεράνω όλων η αξίες και προσδοκίες των εταίρων	Πανίκκος Πουτζιουρής
15:30	15:45	0,25	Διάλειμμα	
15:45	17:00	1,25	Ανακεφαλαίωση: Η συγκρότηση του Σ.Ο.Μ.Α - Ιδιοκτησιακή διαδοχή-Νομικίστικες λύσεις - Κλάσεις μετοχών, Trust-Εμπιστευμα, Ίδρυμα - Διαδοχή και κληρονομικός σχεδιασμός - Υποχρεωτικοί κανόνες διανομής (forced heirship rules) (1-25)/μέλη 1^ο βαθμού - Ρόλος του Συμβουλίου Οικογενειακών Μετόχων για Ανάπτυξη - Οδικός χάρτης για το 'οικογενειακό καταστατικό'	Πανίκκος Πουτζιουρής
Σύνολο Καθαρής Διάρκειας		7		